

LA MOTIVATION D'EQUIPE

OBJECTIFS

Construire une politique managériale pour motiver durablement ses équipes.

PUBLIC CONCERNE

Futurs manager, chef d'équipe, responsable.

PROGRAMME

Les clés d'un management efficace.

- a. Styles et modes de management
 - Introduction à une approche situationnelle du management
 - Evaluer son mode préférentiel de management et l'adapter
 - L'impact de quelques caractéristiques de personnalité sur son style de management
 - Mieux "dire les choses" : développer un comportement assertif
- b. Construire les objectifs en s'assurant de leur pertinence
 - Situer les objectifs dans le système de management de son entreprise
 - Les caractéristiques clés d'un objectif efficace
 - La nature des objectifs fixés
 - Le management par les objectifs : intérêt et limites
- c. Faire adhérer son équipe aux objectifs
 - S'approprier la stratégie de son entreprise.
 - Décliner les objectifs en s'assurant que les buts et les enjeux sont compris.
 - Articuler les objectifs collectifs et les objectifs individuels.
 - Clarifier ce qui est négociable ou pas

Les outils managériaux efficaces.

- a. Animer son équipe de projet
 - Connaître et évaluer ses collaborateurs : déterminer leur degré d'autonomie. Dresser une "carte managériale" de son équipe.
 - Savoir-faire faire. Savoir déléguer.
 - Anticiper et résoudre les facteurs de déstabilisation. Savoir rebondir.
 - Présenter un projet d'équipe.
 - Contrôler le projet
- b. Accompagner les collaborateurs dans l'atteinte de leurs objectifs
 - Mettre en place un dispositif de suivi pertinent.
 - Mener un entretien de suivi.
 - Gérer les situations de décrochage, de dépassement, d'objectifs partiellement atteints.
 - Personnaliser les objectifs. Jusqu'où ?
- c. Réaliser le bilan des objectifs de l'équipe
 - Pratiquer une analyse collective.
 - Partager les bonnes pratiques.
 - Savoir gérer les changements d'objectifs et d'atteinte des résultats collectifs.

DUREE : 2 jours. 14 heures.

HONORAIRES : La mise en œuvre donne lieu à l'établissement d'un devis.